

与时代发展同行

——记市政协委员孙燕燕

史莹璁

走进孙燕燕的办公室，正对办公桌挂着一幅苏州工业园区规划图。这张图记录下苏州工业园区“从无到有”翻天覆地的变化，但对于孙燕燕而言，这张图更承载了自己与园区发展同频共振、同向而行的“人生版图”。

在扎根园区工作的三十年里，孙燕燕从一名“招商员”，成长为苏州工业园区管委会副主任，后又担任苏州工业园区政协工作联络委副主任。回首来时路，她既是园区经济快速腾飞的亲历者、参与者，更是“借鉴、创新、圆融、共赢”园区经验的践行者、传递者。

从“小白楼”出发的“精英招商员”

苏州金鸡湖北岸，树木掩映之中，坐落着一幢秀气雅致的白色小楼——这里是苏州工业园区管委会办公旧址，亦是苏州工业园区高质量发展的起锚地。

31年前的春天，正是在这里，工业园区开发建设的大幕轰轰烈烈地拉开。手握“不特有时、比特更特”的政策优势，身处“泥田水塘、青苔满墙”的艰苦环境，第一批园区人“打足鸡血”，以一种极为亢奋的状态投入到“创业”中。孙燕燕正是其中一个。



2013年，与强生（苏州）医疗器械有限公司总经理及太太会谈交流

1994年4月起，园区以中新联合招商的方式，开展大规模招商引资。为招引精英人才，园区在全国广发“英雄帖”，招聘理工科毕业、会外语的招商员。当时，毕业于上海交通大学的孙燕燕已经有了一份稳定的工作，但喜欢挑战、敢于创新的她一下子被这份“英雄帖”吸引。经过中新双方共同把关的严格招聘，孙燕燕脱颖而出，成为园区引进的

首批经济发展工作人员，进驻“小白楼”办公。

对于陌生的招商工作，孙燕燕怀着一腔热情，以从零开始的心态不断学习、汲取经验。她曾被派往新加坡学习招商引资的实践经验，也由此敲开了招商工作的大门。据她回忆，当时，新加坡经济发展局（EBD）在全球设有30多个机构或办事处，遍布全球的招商员在每一个角落紧盯产业龙头企业“上门招商”。新加坡的这种招商办法让孙燕燕大开眼界，也让她对招商工作有了更深入的理解。

经过“集训”后的孙燕燕努力将学习成果转化为工业园区创新招商的生动实践。拎着电脑上门推介、精心制作招商宣传材料、整个团队共用一辆“夏利”轿车接待客人……在孙燕燕这一批“招商员”的努力下，园区也逐渐摸索出植根于苏州实际的招商引资模式。

谈起多年来积累的招商经验，孙燕燕坦言：“没有一种固定的模式可以套用，每一次都有新情况，招商员所能做的就是尽量在事先做好最周全的考虑。”正是以这样一种“追求极致”的精神，她先后参与推动了艾默生研发中心、苏州诚品书店、博世苏州等重大项目招商落地，为苏州工业园区的高质量“腾飞”打造了更为坚实的“产业底盘”。

坚定的“长期主义”者

2025年8月，博世与苏州工业园区签署合作协议，未来5年投资建设“智能驾控中国区产业创新项目”，标志着苏州工业园区正成为博世全球研发网络中的重要策源地。转眼间，博世与苏州已经携手走过20多年岁月。

作为一家拥有超过百年历史的德国企业，博世与苏州的缘分还要追溯到孙燕燕和团队的一次招商“摆摊”。孙燕燕回忆，当时，经贸部每年都会找一些好的开发区，带大家一起去国外招商，俗称“摆摊”。“就是搞一个大型的招商

会，把当地的工商业请过来，每个开发区一个展位，工商界人士就到这些开发区的摊位上每个都转一转，我们摆摊的开发区就拿宣传材料去跟老外推荐。”

1997年9月，孙燕燕和同事就在德国的一个招商会上“摆摊”，一起去的有国内三十多家开发区。下午四点多钟，夕阳的余晖洒在莱茵河上，吸引了很多人的目光，而且大厅里的客人越来越少，很多开发区的招商工作人员或已有收获，或觉得希望不大，都陆续离开了。而孙燕燕却无心赏景，她一心觉得，此行还没有特别大的收获，说不定还会有人来，不能错过任何一条好的线索。于是和同事决定：再等等。

又过了半小时，正当两人说话的时候，真的有一个满头大汗的德国人赶了进来，看着空荡荡的大厅，说自己来晚了。孙燕燕赶紧迎上去，对他说：“不晚不晚，我们等着你”。后来，孙燕燕才知道这个德国人曾任博世新加坡代表处主任，当时已回到博世总部任职，所以对于亚洲市场格外有感情。

随后，两人就交流上了，一个介绍中新合作的苏州工业园区，一个说博世总部正在酝酿要去中国设厂……在德国莱茵河畔，苏州与博世缘分的种子就此种下。

之后的两年里，博世总部先后派出了多个团队赴中国多个开发区考察选址。正是莱茵河畔的这次“初见面”为苏州工业园区赢得了一张“入场券”，成功入围“选址名单”。经过反复地实地考察、选址调研、谈判磋商，博世总部最终选择相信莱茵河畔的坚守、相信“一张蓝图绘到底”的园区规划，于1999年决定在苏州工业园区设立首家工厂。

招商成功不是结束，在孙燕燕看来，要让企业“留得住、发展得好”才是招商的长期目标。2005年，博世苏州研发中心成立；2014年，博世

□ 委员风采

苏州启动工业4.0项目；2018年，博世苏州新研发中心启用；2021年，博世宣布建立“苏州工业园区博世智改数转赋能中心”；2023年，博世新能源汽车核心部件及自动驾驶研发制造基地项目在园区奠基……如今，博世苏州已发展成为拥有三大厂区，囊括六大事业部，员工超9000人的综合性区域总部和创新中心。博世在苏州迈出的每一步，都植根于园区高水平对外开放的生态、优质的营商环境，更离不开像孙燕燕一样一代又一代园区干部的接续奋斗与开拓创新。

“招商工作不能一蹴而就，耐心、恒心、定力缺一不可。”提起招商工作，孙燕燕总是感触很深。而多年招商工作的磨砺，也让“长期主义”成为了她的工作信条。

把委员担当融入城市脉搏

2020年，孙燕燕任苏州工业园区政协工委副主任，开启了以委员担当服务地方高质量发展的新篇章。

2025年1月13日下午，在苏州市政协十五届四次会议现场，孙燕燕代表政协工作联络委以《抢抓新一轮中新合作机遇 壮大苏州未来产业发展新动能》为题，作大会口头发言。发言聚焦夯实中新友好合作基础、把握高水平开放发展赋能、布局重大科创平台支撑、深化标杆项目合作特色等举措，围绕更好发挥苏州工业园区探路引领作用，推动苏州未来产业集聚发展建言献策。

从深度参与第一轮中新合作，到站在会场展望新一轮中新合作，纵然身份转变，但孙燕燕为工业园区高质量发展贡献力量的初心从未改变。

“在苏州工业园区的带动下，我们希望一种亲商服务的理念，在全中国的开发区中有示范作用，直接或间接促进对其他开发区的提升。”这是孙燕燕在做招商工作时深入贯彻的“亲商理念”。而在新的岗位，她深刻把握政协专门性协商机构的职能定位，立足园区区域禀赋，把“亲

商理念”融入政协工作，为优化营商环境、促进产业集聚出谋划策。

在担任苏州工业园区政协工委副主任期间，她依托多年招商工作经验与敏锐性，准确把握园区发展优势，推动开展了集成电路、MEMS、“5G+工业互联网”、生物医药、纳米技术应用、人工智能产业高质量发展专题协商，为苏州未来产业发展建真言、献良策。围绕集成电路产业这一优势产业，助推建立集成电路产业委员联合工作室、开展产业链对接沙龙，搭建起政企沟通“新纽带”，共谋产业创新发展的“新招”“硬招”“实招”。

2023年，面对国际形势和经济环境的深刻变化，孙燕燕意识到推动“企业出海”已是大势所趋。经过深入调研后，她提交了《关于助力民营企业“走出去”的建议》，建议从搭建政府支撑平台、设立企业出海专业服务机构、打造境外产业集群等方面入手助推企业“走出去”，得到了有关部门采纳，很快就在园区优质的营商“土壤”中落地生根。2025年以来，工业园区政协工委推动建立“跨境投资贸易”委员联合工作室，聚焦“企业出海”协商议事，助力更多企业深度融入全球价值链，实现更高水平双向开放。

如今，孙燕燕曾工作过的“小白楼”已经成为苏州“园区经验”教育基地，她和千千万万个园区创业者的“高光时刻”在这里被一一记录，引发了无数奋进者的共鸣。展望未来，对孙燕燕而言，向年轻一代讲述奋斗故事、诠释“园区经验”仍将继续，为园区全力奔赴下一场“山海”建言献策，更会一直在路上。■

（作者系市政协研究室学习宣传处处长）